

كورتھي باس

ئەم بابەتە لە ھەندى چەمكو ھەلومەرچ و بەكارھيئان دەكۆلئەتەوھە كه لە ماوھى ئەم چەند سالەدا لە رېي رېكخراوھ ناھكوميه كانەوھ دەركەوتوون و لەم ناونيشانانەى خوارەوھش پيكاھاتووه:

1. پيئاسە - 2. پيشينهى ميژوويى - 2,3 رېكخراوھ ناھكوميه كان لە خورئاوا - 2,2 رېكخراوھ ناھكوميه كان و پەرەسەندن
3. شيوھ كانى رېكخراوھيى - 1,3 رېكخراو بە ئەنداميه تى خەلكەوھ (ئەندامدار) - 2.3 رېكخراو بى ئەنداميه تى خەلك (بيئەندام).
4. چالاكيه كان - 1.4 خزمەت - 2.4 پروپاگاندە و فيركردن - 3.4 لەبار كردنى باروؤخ -
- 4.4 گەلالە كردنى سەرچاوھ كان - 5.4 پەيوەنديە كان و دروستكردنى تۆرى پەيوەندي.
- 6.4 ليكۆلئەوھ.
5. فيركردن.
6. پەيوەنديە كان - 1.6 دەولەت - 2.6 دامەزرينەران - 3.6 خەلك (جەماوهر) - 4.6 رېكخراوھ ناھكوميه كانى تر.
7. بەرپوھ بەرپيتى - 1.7 ئامانجە كان (ئەرك) - 2.7 دەستەى بەرپوھ بەرى - 3.7 بەرنامە دارپشتن
- 4.7 بەرپرسيارى و وھلامدانەوھ - 5.7 چاودپيرى و ھەلسەنگاندنى ناوخويى.

تیگہ یشتن و شیوازی کاری
ٹہ مروی ریخراوہ
ناحکومیہ کان لہ دوو
بزوتنہ وہی تہریبی
ریخراوہ بیہوہ
سہرچا وہی گرتو وہ:
یہ کیکیان خہ باتی
خہ لکی ولاتانی
خورٹا وایہ لہ کارہ
خیر خوازیہ کان و
پشتیوانی لہ
لیقہ ومان،
ٹہ ویتریشیان
چالاکیہ کانی
پہرہ سہ ندن و
یارمہ تیگہ یاندنہ
لہ ناستی
تیونہ تہوہ پیدا

پیشہ کی

زارا وہی (ریخراوی ناکومی)، بیڈہ ربہ ستانہ، زور جار بؤ ہموو ریخراوہ کانی کومہ لگی مہدہ نیی بہ کاردہ بریت، لہ کاتیکدا کہ ریخراوی ناکومی تہنہا جوریکہ لہ جورہ کانی ریخراوہ کانی کومہ لگی مہدہ نیی، جیگہی خویہ تی روہ جیاوازہ کانی ریخراوہ کانی کومہ لگی مہدہ نیی بناسین، بہ شیک لہ وانہ وکو یہ کیتیہ کریکاریہ کان، یان سہ ندیکاکان، بہ رزہ و ہندیہ دستہ یہ کی تاییہ تہ خودہ گرن و بؤ سودی ٹہو ٹہندامانہی پیکیانہینا وہ کاردہ کهن، نہک بؤ کومہ لگہ بہ گشتی و ٹامانجہ کومہ لایہ تیہ کان، بہ شیکی تر، دستہی بچوکی ناوچہ یین کہ بہ شیوہ یہ کی نارہ سمی دامہ زراون و رہنگہ نہ توانریت وشہی (ریخراو) یان بؤ بہ کاریہینریت، لہ بہ رامبہر ٹہم جورہ ریخراوہ مہدہ نیانہ دا، باشتر وایہ ریخراوہ ناکومیہ کان بہ ریخراوگہ لیک بزائین کہ بہ رہ سمی و بہ پیی یاسا بؤ خزمہت و باشکردنی بارودوخی ہموو خہ لک دامہ زراون، لہ زور بواردا ریخراوہ ناکومیہ کان نوینہ رایہ تی و جیاکاری (چینایہ تی) یان تیدا نییہ۔

لہ چہ ند دہیہی رابردودا، ژمارہ و رولی ریخراوہ

ناحکومیہ کان، چ لہ ولاتانی پیشہ سازی و چ لہ ولاتانی تازہ گہ شہ کردودا زیادہ بونویکی زوری بہ خووہ بینیوہ، خہ لکی لہ سہرتاسہری گیتیدا لہ جارن زیاتر لہ مہر بہ ریا کردنی (دیموکراسی راستہ و خوق) لہ ریگہی پیکہینانی سیستہ مہ دیموکراتیہ کان و بہ میز کردنی ٹہو دامہ زراوانہی کہ ہن نارہ زوویہ کی زوریان لا دروستبووہ، پیکہینانی ریخراوہ ناکومیہ کان، نامرآزی یہ کہ می ٹہم بزافانہ یہ۔

مہیدانی چالاکیی ریخراوہ ناکومیہ کان، ہم لہ ناستی ناو خوی و ہم لہ ناستی جیہانیدایہ۔ دستہ و تا قمیکی زوری خہ لک، چ لہ ٹاویہ کی بچوکی ٹہ فریقایی و چ لہ شارہ گہ ورہ خورٹا وایہ کاند، بؤ جیہ جیکردنی پیداویستی و خواستہ دستہ جیہ کانی خویان، یان بؤ دوزینہ وہی ریگہی روویہ روویونہ وہی ٹاکامہ دریز ماوہ کانی بہ پیشہ سازی بوون و بہ جیہانی بوونی ٹابوری، دستیان کردوہ بہ پیکہینانی ٹہم جورہ ریخراوانہ۔ ریخراوہ ناکومیہ کان لہ گیانی (مہاتما گاندی) وہوہ سہرچا وہ یان گرتو وہ کہ خہ لکی فیری: (جیہانیا نہ بیربکہ نہ وہو ناوچہ بیانہ کاریکهن) دہ کرد۔ سہرنجرا کی شہ کہ چ لہ ناستی ناوچہ یی و چ لہ

ناستی جیہانیدا، ژنان زیاتر لہ پیوان لہ چالاکیی ریخراوہ ناکومیہ کاند چالاک بوون۔

بہ ہنچہ تی ٹہ وہی دونیای ریخراوہ ناکومیہ کان فراوان و جورا جورہ، سہختہ چونیہ تی ٹہم ریخراوانہ شیکار بکہ یین یان یاسای کارکردن بؤ کاری ٹہ مانہ دہریکھن، لہ بہ رٹہ وہ بؤ ٹہ وہی ریخراویکی ناکومی بتوانیت لہ کارہ کیدا سہرکہ و توو بیٹ، دہ بیٹ بہ ٹاگابی لہ واقعیہ تی کومہ لایہ تی و کلتوری و سیاسی و ٹابوری ولات و کورو کومہ لہ جورا و جورہ کان، بؤ گہ یشتن بہ ٹامانجہ کانیشی دہ بیٹ نہرم و دروستکر بیٹ۔

1. پیناسہ

ہرچہ ندہ مہ حالہ بتوانریت پیشنیاری پیناسہ یہ کی گشتی و کاریکیراوی جیہانی بؤ ریخراوی ناکومی، بکریٹ، بہ لام تاییہ تمہ ندیگہ لیک ہہیہ کہ لہ ہموو ٹہ وانہ دا ہاویہ شہ۔

ٹہم ریخراوانہ ناکومین، واتای ٹہم رستہ یہ ٹہمہ یہ کہ: ہرچہ ندہ ٹہم ریخراوانہ دہ شیت لہ گہ ل دہ ولہ تاندا ہا و کاریان ہہ بیٹ، بہ لام بہ ریوہ بردنی ٹہ مانہ بہ دستہی خہ لکیہ وہیہ نہک بہ دستہی ریخراوہ حکومیہ کانہ وہ۔

خۇماليپەكانى خۇيان
پىكىاندىھىنن، پۇژ لە
پۇژ زياتر بوو، ھەرۋەھا
رېكخراوۋە ناھكومىيە
گەرەكان لە ولاتە
خۇرئاوايپەكاندا كە لە بواری
پىشكە شىردنى خزمە تگوزارىە
خېرخوازيپەكاندا لە
ولاتانى تازە گەشە كرودا
پىشپىنە يەكى مېژوويى
فراوانترىان ھەيە، بۇيان
دەرکە وتووۋە كە ئەگەر
پىشپىنە يەكى لە دەستە و تاقم و
ئەنجومەنە ناوچە يپەكان
بەكەن و يارمە تىيان بەدن،
تا كارەكانى خۇيان ئەنجام
بەدن، بەرنامەكان كە مەتر
خەرج دەبات و باشتر ئەنجام
دەدرىت.

بەكەمبوونە ۋە ھەي سەرچاۋە
دارايپەكانى خزمە تگوزارىە
كۆمەلە يە تپەكان و رېكخراۋە
گەرەكان، پىشپىستەن
بە رېكخراۋە ناھكومىيە
بچوك و ناو خۇيپەكان كە بۇ
ئەنجامدانى ئەو كارانە ي
كە لە راپىردوودا لە دەستى
رېكخراۋە جىھانىپەكان و
رېكخراۋە ناھكومىيە
گەرەكانى خۇرئاوادا بوو،
روو لە زىادبوونە.

3. شىۋەكانى رېكخراۋە يپى

پىكھاتى رېكخراۋە
ناھكومىيەكان دوو جۆرە.
يەككىيان ئەو جۆرانە كە
ھەموو خەلك دەتوانن بېنە
ئەندام تپا ياندا؛ ئەۋىترىشيان

خەلكى گەرەك و ناوچە
(يارمە تپاندىھەدان تا يارمە تپى
خۇيان بەدن).

دەستە ي دوو ھەمى
رېكخراۋە ناھكومىيەكان،
دەستيان دەدايە كارى
ھۆشپار كىردنە ۋە ھەي خەلك و
خەلكيان بە ئاراستە ي
چارە سەر كىردن و كۆرپىن و
ئالوگۇرپى كىشەكانى
كۆمەلگە ھاندەدا، دەستە و
گروپەكانى نەھىشتىنى
كۆيلايە تى لە ئىنگلتەرە و
ئەمىرىكا بىرورپى گىشتيان لە
دژى كۆيلايە تى دەبزواند. ئەم
جۆرە گروپ و رېكخراۋانە، لە
بزاڤەكانى مافى دەنگدان بۇ
ژنان و بەشدارى تەۋاۋە تپان
لە كۆمەلگە و لە بونىادنانى
مافى يەكسانى بۇ ژنان لە
ولاتانى خۇرئاوايپدا پۇللىكى
گرنگيان ھەبوو.

2.2 رېكخراۋە ناھكومىيەكان و پەرەسەندن

ئەزمونى رېكخراۋى
نەتەۋە يەكگرتووۋەكان و
ئەو رېكخراۋانە يە يپوۋستەن
پىپە ۋە، ھەرۋەھا ئەو
دەۋلەتانە ي كە ھاۋكار ئەو
رېكخراۋە يان كىردوۋە نىشانى
دەدات، كە بەشدارى كىردنى
خەلك لە گەشە كىردنى ئابورىيى
ولاتە كە ياندا زۇر لە شىۋازى
(لەسەر ۋە بۇ خوارە ۋە)
كارامەتر بوو، پىشپىنە ي
رېكخراۋە جىھانىپەكان و
كۆمەتەكان لە رېكخراۋە
ناھكومىيەكان، كە خەلك
خۇيان بۇ بەدپىنە ياننى
پىداۋىستىپە ناو خۇيى و

رېكخراۋە ناھكومىيەكان
بە مەبەستى قازانچ
دانە مەزراۋن. رېكخراۋە
ناھكومىيەكان ۋەك ھۆيەك
بۇ سودوۋە رگرتن نەھاتوونە تە
ئاراوۋە بۇ بەدەستپىنە ياننى
بەرژەۋەندى تاكگەلى يان
دەستە و تاقمىكى تاپىت
پىكەھاتوون. ھەرچەندە
رېكخراۋە ناھكومىيەكان
دەتوانن داخلى كارە
بازرگانىپەكان بېن و سودو
سەرمايە بەرھەمبېنن،
بەلام سودو سەرمايە ي
ئەوان دەبىت تەنپا بۇ
جىپە جىكردنى كاروبارى
رېكخراۋ خەرج بىرپىت.

رېكخراۋە ناھكومىيەكان
ئارەزوۋەندەنەن. ئەمە
بەۋاتاي ئەۋەي كە خەلكى
بەخواست و ئارەزوۋى خۇيان
رېكخراۋە ناھكومىيەكان
دروستەكەن و زۇرلىكردنى
تپانپىپە. ھەرچەندە
ئەم رېكخراۋانە دەبىت
پابەندى ئەۋىياساۋ
رېسايانە بىن كە ھەن و ھىچ
رېكخستنىكى كۆمى و...
ھتد ناتوانىت بىرپارى
پىكھىپان و بەرپوۋە بىردن و
ھەلوەشاندىنە ۋە ھەي ئەو
رېكخراۋانە بەدات. دىسان
ھەرچەند رېكخراۋە
ناھكومىيەكان دەتوانن
كارمەند دامەزرىنن و موچە يان
پىبەدن، بەلام دىسان
پىشپىستوون بە بەشدارى
ئارەزوۋەندەنە ي زۇرپىك لە
ئەندامە سەرپە خۇكان بۇ
خزمە تىكردن لە دەستە ي
بەرپوۋە بەرپىتى و يارمە تپەكانى

2 پىشپىنە ي مېژوويى

تپگە يشتن و شىۋازى
كارى ئەمروى رېكخراۋە
ناھكومىيەكان لە دوو
بىزوتنە ۋە ھەي تەرىپى
رېكخراۋە يپە ۋە سەرچاۋە ي
گرتووۋە: يەككىيان
خەباتى خەلكى ولاتانى
خۇرئاوايپە لە كارە
خېرخوازيپەكان و پىشپىنە ياننى
لە لىقە ۋە مان، ئەۋىترىشيان
چالاكىپەكانى پەرەسەندن و
يارمە تپگە ياندىنە لە ئاستى
نپونە تەۋە يپىدا. ھەرچەندە
رېكخراۋە ناھكومىيەكان
دەبىت پىكھاتى خۇيان و ئەو
ئەركانە ي كە ئەنجامى دەدەن
لەگەل پىگە ي تاپىتە ي
ولات بگونجىنن، باشترۋايە
پىشپىنە ي مېژوويى ئەو
رېكخراۋانە بزانرپى سود لە
ئەزمونەكانيان ۋە رېگىرپىت.

1.2 رېكخراۋە ناھكومىيەكان لە خۇرئاوادا

لە ولاتانى خۇرئاوايى
سەدە ي نۆزدە ھەمەدا، دوو جۆر
چالاكى، ناسپنەرو دەرىپى
رېكخراۋە ناھكومىيەكان
ھەبوو. يەككىيان رېكخراۋە
خېرخوازيپەكان بوون
كە كەسانىكى ساماندار
بۇ دەستگىرپى و
يارمە تى خەلكى بېنە ۋە
داياندە مەززاندىن. ھەندى
لەم رېكخراۋانە پارە و پولو
خزمە تگوزارىپەكانى خۇيان
بەسەرھە ژاراندا دابە شەدە كىرد،
ۋە شىكى تپان بە
فپىكردن و بە ۋە كارخستنى



ئەو دەستى بە دەستى دامەزىنەران ھەلدە سوڭى.

1.3 رېڭخراو بەئەندامىيەتى خەلكەو (رېڭخراوى ئەندامدار)

ئەم جۆرە رېڭخراوانە بۇ بوونە ئەندام تىايدا دەرگايان بەرۈي ھەموو تاكەكانى كۆمەلگەدا كراو ھەيە. بېڭك جار ناوى رېڭخراو (ناوخۆيى) يان (ھەرەو ھەزى) يەكان دەبىرن بەسەر ئەم جۆرە رېڭخراوانەدا. ئەندامانى رېڭخراو ھەكە، ئەندامانى دەستەي بەرۈيەبەرتىي بۇ ھەلسورانى رېڭخراو ھەلدەبىزىرن. بەم پىيە ئەندامان لە بىراردانەكانى دەستەي بەرۈيەبىردن بەرۈيەبىردنى گشتى رېڭخراودا بەشدارن. ئەم رېڭخراو ھەكەمىيەنە بە گشتى بچوكن و چىوونەو ھەيان زۆرتەر ناوچەيە. وپراي ھەموو ئەمانەش، ھەندى لە رېڭخراو ھەكەمىيەنەكانى ھەكو ئاشتى سەوز¹ يان لىبوردنى نىو دەولەتى²، لەو جۆرە رېڭخراوانەن كە لە ئەندامان پىكھاتوون.

2.3 رېڭخراو پى ئەندامىيەتى خەلك (رېڭخراوى بىيەندام)

ئەم جۆرە رېڭخراوانە بە دەستى كەسانىك دادەمەزىن كە رىيەرىي و بەرۈيەبەرتىي ئەويان لە ئەستۆيە، خۇيان دەستەي

بەرۈيەبەرتىي ھەلدەبىزىرن، و خۇشيان كارمەند بۇ كار كىردن دادەننىن. ئەم رېڭخراو ھەكەمىيەنە ھەندى جار پىياندەگوتىرت رېڭخراو ھەيە (تايبەتى). رېڭخراو ھەكەمىيەنە يان جىھانەكان كە چالاكىيەكانىان پانتاييەكى فراوانىان ھەيە، ئەندامىان نىيە.

4. چالاكىيەكان

چالاكىيەكانى رېڭخراو ھەكەمىيەكان چەند جۆرەكە. لە خوارەو ھەكەمىيەنە ئامازە بە كۆمەلەكى سەرەكى لەو چالاكىيەنە ھەكەمىيەنە كە رېڭخراو ھەكەمىيەكان لە سەرتاسەرى گىتيدا ئەنجامىدەدەن. ھەلبەتە دەشەيت ھەريەك لەم رېڭخراوانە لە چەند بواريكدا چالاكىيان ھەبىت.

1.4 خزمەت

كارى سەرەكى زۆرىك لە رېڭخراو ھەكەمىيەكان خزمەتە. خزمەت لىرەدا بە ماناي يارمەتيدانى خەلكى لىقەوماوى جەنگەكان، يان كارەساتە سروسىتەكانى ھەكو بومەلەرزە و لافاوى... ھتد و جىبەجىي كىردنى پىرۆزە درىژماو ھەكەمىيەنە ھەكو دروست كىردن بەرۈيەبىردنى مەلبەندى تەندروستى، يان سەنتەرى فىرپوونى پىشەيى. ھەندى جار رېڭخراو ھەكەمىيەكان دەستدەدەنە كارى بازارگانى تالە

داھاتەكەي بەرنامەگەلپكى فىركارىيەنە بۇ خەلكى ناوخۇ رېڭكخەن و كارىان بۇ بدۆزەنەو ھە.

2.4 پروپاگەندەو فىركردن

يەككى لەئەركە گىرنگەكانى رېڭخراو ھەكەمىيەكان، راگەياندن و فىركردنى تىۆرىيە لەبارەي ئەو سىياسەت و ياساينەي كە كارىگەرى لەسەر ژيانى خەلك دادەننىت. بىردنە سەرەو ھەي ئاستى ھۇشيارى خەلك و سىياسەتەداران و ياسادانەران، ئامرازىكى بەھىزە بۇ پىكھىيەنە گۆران و باشكردنى كۆمەلگە. ئەم ھۇشيارىيە دەتوانىت لە مەيدانە تىۆرىيەكان، ھەكو دىموكراسى و ئابورى، جىھانى بىت؛ يان بابەتگەلپكى پىراكتىكى و مەلموسى ھەكو نەخۇشەكان و چارەسەرەكانىان بگىرتەو ھە.

ھەرەو ھە رېڭخراو ھەكەمىيەكان دەتوانن ھەكو (دەنگى) گروپگەلپك لە خەلك كە بەناچارى لە كاروان جىماون پۆلبىگىرن: ھەكو ژنان، خەلكى خۇمالى، كەمەيەتە ئاينەكان، يان نەتەو ھەيەكان، لەكارەوتوان. شكانى بىدەنگى لەمەر مەسەلەگەلپكى ھەكو پىشەلپكردنى مافەكانى مەرفۇ، توندوتىژى خىزانى،

گۆڭارنىكى كىتەپ، دەنگى ئال سون مانگ جاڭك دەرىسەكات ... جەزە (۲۰) تەنقىش بەكەسى ۲۰۱۱

ئۇلۇغ

شكاني بيدهنگي له مهر مه سه له گه ليكي وه كو پيشلكر دني مافه كاني مروڤ، توندوتيزي خيزاني، يان نه و كاره بازرگاننيانه ي كه بو پيگهنياني ژينگه زيان به خسه

ريځخواوه ناهكوميه كان بریتيه له فيرکردني چوښه تي به پيوه بردني كاري ريځخواوه يي دابينكردني يارمه تبي هونه ري بو ريځخواوه ناهكوميه كاني تر. نه يارمه تيانه بریتين له راويژكردن له مهر كاروباره كاني به پيوه بردن، هه لسه نگاندي به رنامه كان، راويژي ياسايي، پشتيواني له به رنامه كاني كوكردنه وه ي يارمه تيه داراييه كان، و راهياني كارمندان.

4.4 گه لاله كردني سه رچاوه كان

له نه سكي شه شه مي نه م ريبه رده دا، ده رباره ي نه و ريځخواوه ناهكوميه انه ي كه كاريان گه لاله كردن و كوكردنه وه ي سه رچاوه داراييه كان و دابه شكر دنيانه به سه ريځخواوه ناهكوميه كاني تر دا قسه و باسكراوه. له به شي يه كه مي هه مان نه سكد، له ژيرناوي (ريځخواوه مه ده نيه كاني سه رچاوه ي كومه ك)، به دوورو دريژي ده رباره ي نه م جوړه ريځخواوانه گف وگوكراوه.

5.4 په يوه نديه كان و دروستكردني توږي په يوه ندي

له دنيايه كدا كه خه لك به ره و دان و وه رگرتني هه وال و ناگاداريه كان به كي شكراون، توانايي به ستن يه يوه ندي و دروستكردني توږي هه وال توږي



يان نه و كاره بازرگاننيانه ي كه بو پيگهنياني ژينگه زيان به خسه، نه م هه نگاهوه ي ريځخواوه ناهكوميه كان يه كه مين هه نگاهوه بو كومه ككردن به پيگهنياني نالوگورو گورپانگاري له كومه لگه دا.

3.4 له باركردني بارودوخ

پي به پي ناسيني هه رچي زياتري بايه خي ريځخواوه ناهكوميه كاريگه رو كارامه كان، يارمه تيدانيان له مهر په ره پيداني تواناييه كاني خويان بو نه نجامداني كاروباره كانيان زورتر له به رچاوه ده گريت. نه رك و پسيوږي زورتيك له

6.4 ليكولينه وه

ناقه و او بيه كه نه مږو له توږه كاني كومه لگه ي مه ده نيد اده بينرني، نه بووني زانياري ورده ده رباره ي بوون و ناره زوومه نديه كاني (به شي سيه م). (مه به ست، به شي ناهكوميه كه هه موو ريځخواوه كاني كومه لگه ي مه ده نيه ي به شي كن له). له هه موو ولاتاني پيشكه وتوو و تازه گه شه سه ندي به وجوړه ن و زانياريان ده رباره ي نه و به شه نيه. به شيك له ريځخواوه ناهكوميه كان كه به رنامه ي تايبه تي خويان هه يه، نيستا ده ستيانداوه ته كوكردنه وه ي زانياريگه ليكي له م چه شنه، تا باشر نوپنه رايه تي خه لك بكن و خه لكي فيرخوازو

ئەوانەى ئامادەى بەخشىنى كۆمەك و يارمەتپن بە پىداويستىەكانى كۆمەلگە ئاشنا بگەن. زۆرىك لە رېكخراوہ فېركارىيەكان (ئەكادىمىك)، چەندىن بەش يان چەندان بەرنامەيان بۆ كۆكردنەوہو شېكردنەوہو شىكارى ھەوالو زانىارى لەمەر كۆمەلگەى مەدەنىي ھەيە.

5. فېركردن

يەككى لەو فاكتەرەنەى كە كەمتر دەربارەى رېكخراوہ ناھكومىەكان لە بەرچاۋ گىراۋە پىويستىبونى فېركردن و فېركارىيە، ھەر بۆيە كارىكى زۆر باشە كە رېكخراوہ ناھكومىەكان سود لە خزمەتى كارمەندانى خۆبەخش وەرگىرن - چ لەلايەن ئەندامانى دەستەى كارگېرى، چ لەلايەن خەلكى ئارەزۇومەند، و چ لەلايەن خودى سودوہەرگىرانى ئەم رېكخراۋانەوہ، وەكو ھەر رېكخراۋىكى سەرگەوتوو، چ سودخوازو چ ناھكومى، پىويستىان بە لىزانى و پىپۇرىي پىشەيى ھەيە. بەم پىيە فېركارى بۆ ھەموۋ ئەو كەسانەى كە لەگەل كارەكانى رېكخراۋىكى ناھكومى سەرۋكارىان ھەيە پىويستە. بۆ نمونە دەستەيەكى كارگېرى كارامە و بەئاگا لە چارەسەرگىردنى ناكۆكىيەكان و دروستكردنى ھاۋكارى نىۋان ئەنداماندا سەرگەوتووترەو باشت

دەتوانىت رېبەرەيەتتەيەكى شايستەتربىت بۆ كارمەندانى رېكخراۋەكە.

فېركردن و كارفېركردن (راھىنان)، ئەويش بۆ جىبەجىكردنى باشتى ئەركى كارمەندانى رېكخراۋىش زۆر پىويستە. ھىنان و دانانى كارمەندانى كارامە و بەئەزمون و داينكردنى خولى فېركردنى كار بۆيان، يەككە لە كىشەكانى ئەو رېكخراۋە ناھكومىانەى كە دوچارى گرفتى دارايىن. وپراى ھەموو ئەمانە، ئەگەر كارمەندانى رېكخراۋەكە بە ئەزمون و كارامە بن و كرى تەۋا وەرگىرن، رېكخراۋ دەتوانىت بگاتە بەرترتىن قۇناغى سەرگەوتنى پىشەيى خۆى كە بۆ سەرگەوتن لە كارەكانى خۆيدا پىويستىەتى. رېكخراۋە يارمەتيدەرەكان ئەمىستا قبوليانكردوہ كە رېكخراۋە ناھكومىەكان دەبىت لە بودجەى خۆى مەسرفى راھىنان و مەشقردن لەسەر كارو ھەلومەرجى گونجاۋى كاركردن و داينكردنى كار لەبەر چاۋ بگىرن تا بتوانن بە پاىەدارى بىمىننەوہ.

6. پەيوەندىەكان

سەرگەوتن و پەرەسەندنى ھەر رېكخراۋىكى ناھكومى، پەيوەندى بە دەستەبەركردن و پاراستنى پەيوەندىەكانەوہ ھەيە، ھەرچەندە چۆنىەتى پەيوەندىەكان

1.6 دەۋلەت

دەۋلەتان دەتوانن ھاۋكارىكى بەھىز بن بۆ رېكخراۋە ناھكومىەكان، لە زۆرىك لەولاتاندا رېكخراۋە ناھكومىەكان دەست دەدەنە ھەندى خزمەتگوزارى كۆمەلايەتى، كە لەقەلمرەۋى بەرنامە خۆشگوزەرەنەكانى دەۋلەتاندا ھەيە. زۆرىك لەم رېكخراۋانە، بەيارمەتى دارايى دەۋلەتان، يان بەستنى بەلىننامە ھكومىەكان لە بوارى پىشكەشكردنى خزمەتگوزارى يان كالا بە خەلك، بەرپوۋەدەبرىن.

لە رېكخراۋە ناھكومىەكاندا، كە پەيوەندى نىۋان خەلك و دەۋلەتن، ۋا چاۋەرۋان دەكرىت ئەۋەى دەربارەى ئەو كۆمەلگەيەى كە خزمەتى دەكەن و دەيزانن، خىراۋ راستەوخۇ بە ئاگادارى دەۋلەتى

له به‌شی (چالاکیه‌کان) دا گوترا، بوونی ه‌ندی ریکخراوه ناخکومی، تهنیا بۆ پاراستنی ریکخراوه ناخکومیه‌کانی تره.

تۆری ئالوگۆرکردنی زانیاریه‌کان. یه‌کی له په‌یوه‌ندیه گرنه‌کانی ریکخراوه ناخکومیه‌کان ، له‌گه‌ل ریکخراوه‌کانی تردا ئالوگۆری زانیاریه. ریکخراوه ناخکومیه‌کان ده‌توانن و ده‌بیت له بواری به‌رنامه‌کان، ه‌ولو و گۆششه‌کانی کۆکردنه‌وه‌ی سه‌رمایه، که‌لک له ئەزمونی یه‌کتر وهریگرن. تۆره‌کانی زانیاری گه‌یاندن که ریکخراوه ناخکومیه‌کان له‌چهند ده‌یه‌ی رابردوودا دایانمه‌زاناندووه، له گه‌وره‌ترین گه‌نجینه گرانبه‌هاکانی ئەوانه‌ن.

دروست‌کردنی به‌شدار و هاو‌پشتی. ریکخراوه ناخکومیه‌کان به پیکه‌نانی هاو‌پشتی له‌گه‌ل ریکخراوه‌کانی تردا، که ئەرکی هاوشیوه‌یان هه‌یه و له هه‌مان کۆمه‌لگه‌ی ئەوان یان له هه‌ر کۆمه‌لگه‌یه‌کی په‌یوه‌ست به‌وه‌وه خزمه‌ت ده‌کهن، توانایی ئەوه به‌ده‌ستدینن که کارمه‌ندانی زیاده‌که‌مبکه‌نه‌وه، له‌سه‌رچاوه‌کانی خۆیان زۆرتین سود وهریگرن، و له خه‌رجیه‌کانی خۆیان که‌مبکه‌نه‌وه. په‌یوه‌ندی له نیوان ئامانجه‌کانیشدا ده‌توانیت له پیکه‌نانی

ئاشکراو راسته‌وخۆیه‌تی له‌گه‌ل کۆمه‌لگه‌دا. ریکخراوه ناخکومیه‌کان ده‌بی بکۆشن خه‌لکی له‌کاروبار و ئەرکه‌کانی خۆیان ئاگادار بکه‌نه‌وه و ده‌بیت تۆرگه‌لیکی په‌یوه‌ندی شایسته‌بخه‌نه گه‌ر، تا خه‌لکی بتوانن له رێیان‌وه پیداو‌یستی و داخو‌ازیه‌کانی خۆیان به ئاگاداری ریکخراوه‌کان بگه‌یه‌ن.

به‌رنامه‌کانی کۆکردنه‌وه‌ی یارمه‌تیدارایی هه‌لیکی گونجاوه تا ریکخراوه‌کان بتوانن له کاته‌دیاریکراوه‌کاندا خه‌لکی له کاره‌کانی خۆیان ئاگادار بکه‌نه‌وه. سه‌رباری هه‌موو ئەمانه، ده‌توانیت سود له راگه‌یاندن و ئاگاداریی میدیاکان و سه‌رجه‌می ریکگاکانی په‌یوه‌ندیش وهریگریت. له هه‌مووی واوه‌تر ریکخراوه‌ی ناخکومی ده‌بیت هه‌میشه‌له‌به‌رده‌ستی خه‌لکیدا‌بیت و هه‌موو که‌سی بتوانیت په‌یوه‌ندی تاکه‌که‌سی و تاییه‌تی له‌گه‌ل کارمه‌ندانی ریکخراودا به‌سنتیت.

4.6 ریکخراوه ناخکومیه‌کانی تر

ئو په‌یوه‌ندییه‌ی که ریکخراوه ناخکومیه‌کان له‌گه‌ل ریکخراوه‌کانی تردا ده‌یه‌ستن، له سه‌رکه‌وتنی به‌رنامه‌کان و پایه‌داربوونی ئەمانه له‌هه‌ر دوکیاندا حه‌یاتیه‌یه. وه‌کو له‌مه‌سه‌که‌دا

ریکخراوه‌کانی ترن، یان که‌رتی بازرگانیه، یان گروپ و که‌سانن. ریکخراوه ناخکومیه‌کان سه‌ره‌تا ده‌بیت خۆیان له هه‌ر جۆره گوشاریکی دیار و نادیار که ره‌نگه سه‌رمایه‌گوزار بیخاته سه‌ریان تا خواست و سوده‌کانی ئەو، له‌جیاتی ئەو به‌رنامه‌نه‌ی که ریکخراوه‌کان به دروست و به‌جی ده‌زانن ئەنجام‌بده‌ن، لابده‌ن.

دووه‌م: ئەوه‌ی که پیده‌چیت له‌سه‌رده‌مه چیاجیاکاندا، ئامانج و ریکخراوه‌گه‌لیکی تر بینه جیگه‌ی په‌سه‌ندی سه‌رمایه‌گوزاران. بۆ نمونه ئەو ده‌مه‌ی ره‌وشی، یان شوینتی ده‌بیته‌چه‌قی سه‌رنجی سیاسیان، ده‌بیته جیسی باسی میدیاکان، سه‌رمایه‌گوزاران سه‌رچاوه‌کانی خۆیان به‌ره‌و ئەو ره‌وشه، یان شوینه ره‌وانه ده‌کهن و روو ده‌کهنه ئەو شته‌ی که بابه‌تی پۆژه. ده‌سته‌ی به‌ریوه‌به‌ریتی ریکخراوه‌ی ناخکومی ده‌بیت بی ئەم لاو ئەو لا سه‌رنج‌بداته پیداو‌یستی راسته‌قینه‌کان و نه‌که‌ویته داوی ئەو شتانه‌ی که بابه‌تی پۆژن.

3.6 خه‌لک

گه‌وره‌ترین به‌رپرسیاری ریکخراویکی ناخکومی به‌رپرسیاریه له به‌رامبه‌ر خه‌لکدا، و برپه‌ی پشتی هه‌ر ریکخراوه‌یه‌گیش په‌یوه‌ندی

بگه‌یه‌نن. ئەم ریکخراوانه به هاوکاری له گه‌ل سه‌رجه‌می ریکخراوه هاوشیوه‌کانیان که سه‌رچاوه‌ی زانیاری و ئاگاپن ده‌رباره‌ی خه‌لک و کۆمه‌لگه، باشتر ده‌توانن ده‌رباره‌ی واقیعیات و پیداو‌یستی کۆمه‌لایه‌تیه‌کان ده‌ستیان به که‌سانیک بگات که سیاسه‌ته‌کان داده‌ریژن و له ده‌رکردنی سیاسه‌ته گشتیه‌کاندا، حکومه‌ته‌کان بخه‌نه ژیرکاریه‌ریه‌وه.

هه‌رچه‌نده ریکخراوه ناخکومیه‌کان په‌یوه‌ندیه‌کی دروست‌که‌ریان له‌گه‌ل ده‌وله‌تاندا هه‌یه، جی خۆیه‌تی که له روی ئیحتیاته‌وه چه‌ند قسه‌یه‌گیش ده‌رباره‌ی ئەوه‌ی که به (ریکخراوه حکومیه ناسودخو‌ازه‌کان ناوی ده‌به‌ن) بکه‌ین. ئەم ریکخراوانه که به‌ده‌ستی ده‌ولت (یان ده‌زگا سیاسیه‌کانی تر) پیکه‌هینرین، تا به‌رنامه و ده‌ستور و ئەوله‌ویه‌ته حکومیه‌کان ئەنجام‌بده‌ن، ریکخراوه‌گه‌لیکی ناخکومی راسته‌قینه‌نین، له‌به‌رئه‌وه‌ی نوینه‌ری بی‌لایه‌نی به‌رژه‌وه‌ندیه‌کانی خه‌لک نین.

2.6 دامه‌زرینه‌ران

په‌یوه‌ندیه‌کانی ریکخراوه ناخکومیه‌کان له‌گه‌ل سه‌رمایه‌گوزاریه ناخکومیه‌کانیان زۆر ئالۆزه. ئالۆزی له‌مه‌دایه که ئایا سه‌رمایه‌گوزاران

ناحکومیه کان په یوه نندیان له گه لی هه یه.

2.7 دهسته ی به ریوه به ریټی

دهسته ی به ریوه به ریټی، سه رنه نجام به ریپسیاری پاراستنی ټو و متمانه یه یه که خه لک و پشتیوانانی ریځخراوه که به وی ده کهن، ټه ندامانی دهسته ی به ریوه به ریټی که به هوی دامه زینه رانی ټو وه وه داده نرین (له ریځخراوه ناحکومیه - بی ټه ندامه کان) دا یان به هوی ټه ندامانه وه هه لده بژدرین (له ریځخراوه



ټه ندامداره کاند)، نابیت سودی داریی له کاره کانی ریځخراوه که وه ریگرن و ده بیت بتوانن سه ربه خو له کارمه نده کانی ریځخراوه که تیایدا به رژه وه نندیان هه یه، هه روه ها به دهر له

به رژه وه ندی دامه زینه ران کاربکه ن. زور وا رووده دات که ټه ندامانی دهسته ی به ریوه به ریټی ده ست ده کهن به دامه زرانندی په یوه نندیه کی تاییه تی خراپکارانه که ریځخراوه که له ټامانجی بڼه رته لاده دات، یان ده بیته مایه ی خراپه کاری له ناویدا، فیڅرکدن له بواری نه هیشتنی به ریه ککه و تنه کان و پیکه ټنانی ریځکه و تن، به به م زیادانه ده گریټ.

3.7 به رنامه دارستن

هه ریځخراویکی ناحکومی ټو ټه وه ی بتوانیت

ویسرای هه مو ټه مانه، مه سه له گه لیکی هاویه ش هه یه که هه مووان ده توانن به ریوه ی به رن.

1.7 ټامانجه کان (ټه رک)

هیژی بزوینه ری ریځخستن ریځخراوه ناحکومیه کان ټه رک و ټامانجی ټه وانیه، هه ر چه نده په پره و پروگرامی ټه م ریځخراوانه نابیت باس له کون و که له به ری ټه رک و به ریپسیاریه کانی ټه وانه بکات، نابیت ټه وه نده ش گشتی بیت که ټاراسته ی بزواتی ریځخراوه که ناروشن و گیژکه رانه بیته پیش چاو. ټامانج و ټه رک ریځخراوه ده بیت به وردی لیځولینه وه ی له سه ر بگریټ و روون و ټاشکرا بنوسریټ و بخریټه به رچاوی هه موو خه لک و هه موو ټو ده زگایانه ی که ریځخراوه

ده کاته وه. هاوکاری له و کوششانه دا که ټو به ستنی په یوه ندی، چ ټو فیڅرکدن خه لک له په یوه ند به بابته تاییه ته وه و چ ټو ټاگادار کورنه وه ی خه لک له کاری ریځخراوه کان ټه نجامده درین، دیسان له ریځگه ی به فیڅرکدن دانی ټو سه رمایه یانه ی که به لڅواری به ده ست دیت ستراتیژیکی سوډمه نده.

7. به ریوه به ریټی

دارشتنی زنجیره یه ری و شوینی یه کسان ی به ریوه به ریټی ټو هه موو ریځخراوه ناحکومیه کان نه شیاوه. له به ر ټه وه ی هه لومهرجی پیکه ټن و شیوازی به ریوه به ردن ریځخراوه کان جیاوازه، ته نانه ت شیوه ی ریځخستن و جوری کاریشیان.

په یوه ندی نیوان به رنامه کان و سه رکه و تنی ټامانجه کاند ستراتیژیکی کاریگر بیت. ټو نمونه ده توانیت باسی په یوه ندی سه رکه و تنه ی نیوان به رنامه کانی پاراستنی ژینگه و که مکرده وه ی هه ژاری، هه روه ها باسی په یوه ندی نیوان مافی ژنان و (شیعتیبارتی ورد) که ټو ژنان سه رچاوه ی داهاته بگریټ، (پروانه نه سکی شه شه م).

هاوکاریه کانی تر، به زور نییه که هاوکاری نیوان ریځخراوی ناحکومی ته نیا به رنامه یان کاره کارگریه کانیان بگریټه وه. ټو نمونه کورکرنه وه ی یارمه تیه دارییه کان به هاوکاری و به شداری یه کتری، هه م بواری ده سترکه یشتن به سه رمایه فراوانده کاته وه و هه م له به فیڅرکدن کات و بودجه کانی ټه وان که م

که سائیک که کومه کی دارایی به ریخراوه ناحکومیه کان ده کن داوا له م ریخراوانه ده کن، تا به رنامه ی پراکتیکی و شیاویان هه بیټ که خه لک بتوانن سو ده که ی بیون

حکومیانه ی که چاودیرن به سهر ریخراوه که وه، تا به پی یاساو ریساکان کار بکات، له بهر پرسیاریه کانی نه وه، و سه رنه نجام دهسته ی به ریوه بردن بهر پرسی وه لامدانه وه ی که سائیکه که نه ویان دامه زرانده وه و پشتیوانی به رنامه و کاره کانی نه ون، هر به و جور هی که له سه رته تادا ئاماژه مان پیدا، نه م خاله یش نابیت له بهر چاونه گریټ که هه موو نه و ریخراوانه ی که بهر رسمی یان به ناره سمی بق خزمهت به خه لک پیکدین، نه رکه کانی خویان به ریوه نابه ن، که له کچینی و فیلبازی له ریخراوه ناحکومیه کان وه کو هر شوینیکی تر زورو فراوانه، له بهر نه وه ی ریخراوگه لی ناحکومی فریوکار زورن، بوونی پیودانگه لی وردو ده قیق بق جوره ژمیریاریه کی پوون و ئاشکرا زور پیویسته. به م شیوه یه خه لکی متمانیه کی به هیز به و ریخراوانه په یدا ده کن که وا بانگه شه ده کن بق خزمهتی نه وان کار ده کن.

سه رچاوه:

-جامعه مدنی چیست؟ (تاریخچه، مفهوم، کارکرد) آن در کشورهای جهان، تدوین و تنظیم: مریم ثورنظر، تهران، نشر و پژوهش فرزانه روز، چاپ اول: 1379 هجری شمسی.

5.7 چاودیری و

هه لسه نگانندی ناوخویی

له بهر نه وه ی ریخراوه ناحکومیه کان سروشتیکی نه رم و نیانیان هه یه و سو ده خشی نه وان بق خه لک له کاریگری ده سته جیی به رنامه کانی نه وان اوهر تر دهروات، بویه له سهر نه وان

نه رکه کانی خوی نه نجامدات ده بیټ ئامانجی کورتماوه و دریم ماوه ی هه بیټ. ویرای نه م ئامانجانه ش، ده بیټ ریخراو به رنامه ی ریخراوه یی بق شیوازه کانی به ریوه بردن، کارمندان، کاتبه ندی کاره کان، و دابینکردنی سه رچاوه گه لیکی دارایی پیویسته ئاماده بکات. که سائیک که کومه کی دارایی به ریخراوه ناحکومیه کان ده کن داوا له م ریخراوانه ده کن، تا به رنامه ی پراکتیکی و شیاویان هه بیټ که خه لک بتوانن سو ده که ی بیون. هه رچنده ناتوانریت به وردی چه ندو چونی سو ده مندی کانی ریخراویک پیوانه بگریټ، به لام بق نه وه ی ریخراویک بتوانریت کاری کاریگه رو شایسته نه نجامدات، ده بیټ به رنامه گه لیکی وردو حساب بق کراوی هه بیټ.

4.7 بهر پرسیاری و

وه لامدانه وه

هه موو ریخراویک بهر پرسی له وه لامدانه وه ی خواستی تاک و ده زگا په یوه ندیداره کان، و دهسته ی به ریوه بردنه که ی بهر پرسی نه وه لامدانه وه یه، هه روه ها ریخراو ده بیټ له کاتی دیاریکراودا راپورتی کاره کانی خوی بداته نه و خه لکانه ی که بق خزمهت پشتیان پییه ستوه.

راپورتدان به و ده زگا

¹ Green Peace

² Amnesty International